

PROGRAMME - Mastère Spécialisé

MS CILIO - L'Ingénieur-Conseil,
le Directeur de Projet en INNOVATION ORGANISATIONNELLE,
DIGITALISATION ET MANAGEMENT de la SUPPLY-CHAIN 4.0

Libellé	Tronc commun (en h)	Management de la Supply-Chain	Digitalisation de la Supply-Chain
SEMESTRE 1			
Module 1 : L'Ingénieur-Conseil et son métier. Le Directeur de Projet et son métier			
Management d'équipe : leadership et dynamique de groupes	14		
Le Consultant : stratégie et organisation métier	10,5		
Le Consultant : opérationnalisation de l'offre client		14	
Anglais ou espagnol de spécialité	14		
Le Directeur de Projets en Amélioration Continue: concepts, objectifs et management de projet	10,5		
EVALUATIONS MOD1	3,5		
Module 2 : L'Organisation, la Supply-Chain, la Gestion industrielle et opérationnelle			
Approche processus et structure organisationnelle	14		
Qualité et sécurité	14		
Management de la Supply Chain	21	(Eval)	
Architecture de solutions et de services pour numériser l'entreprise	14		
Management de projet et contexte interculturel	14		
EVALUATIONS MOD2	3,5		
Module 3 : Les Systèmes d'Information, les technologies et les standards			
Le projet de transformation numérique: architecture, intégration et gestion de projet	14		
Enjeux et défis en ingénierie numérique			14
Numérisation des services et pilotage des processus métiers	7		
Communication et technologies mobiles: piloter et produire une application mobile	14		
Module 4 : L'entreprise dans son contexte. Politique générale, Apprentissage, Innovation, Internation:			
Jeu d'entreprise	10,5		
L'entreprise dans son environnement : relativité systémique, évolutions structurelles et structurants de l'environnement	10,5		
Module 5 : Mission en entreprise , soutenance et insertion professionnelle			
GROUPE	3,5		
Insertion professionnelle (facultatif)	3,5		
TOTAL S1	196	14	14

SEMESTRE 2

Module 1 : L'Ingénieur-Conseil et son métier. Le Directeur de Projet et son métier**Module 2 : L'Organisation, la Supply-Chain, la Gestion industrielle et opérationnelle**

Le Directeur de Projets en Amélioration Continue: le traitement des données

14

Le Directeur de Projets en Amélioration Continue: le traitement des modèles

14

Le Directeur de Projets en Amélioration Continue: Contrôler et Maîtriser

7

Module 3 : Les Systèmes d'Information, les technologies et les standards

Big Data et IA: usage métiers et applications

21

(eval)

Big Data, choisir les outils et étude sur plateforme ; réalisations

21

Management des projets de transformations numériques - méthodes agiles

14

Business Intelligence Aide à la décision ; Valorisation interne et externe de l'information

7

EVALUATIONS MOD3

3,5

Module 4 : L'entreprise dans son contexte. Politique générale, Apprentissage, Innovation, Internationalisation, Pilotage

Management environnemental, RSE et réglementation

14

(éval)

Internationalisation et politique générale de l'entreprise

14

Environnement juridique

14

Finances - Comptabilité - Budget

14

Management des Ressources Humaines (serious game): sensibilisation, mise en situation et formation au management

14

Management des activités logistiques e-commerce

14

EVALUATIONS MOD4

3,5

Module 5 : Mission en entreprise , soutenance et insertion professionnelle

GROUPE - examen "Greenbelt"

3,5

GROUPE

3,5

Thèse

7

Préparation SOUTENANCES

7

SOUTENANCES

21

TOTAL S2**182****21****28****TOTAL HEURES****378****35****45**

Seuls les apprenants qui ont choisi le renforcement « Management de la Supply Chain », pourront passer, s'ils le désirent, la certification « Chef de projet en Amélioration Continue- type Greenbelt ». Un examen écrit et la présentation d'un projet d'amélioration réalisé dans l'entreprise d'accueil seront alors à valider.

Parcours en alternance :

1 semaine par mois (ESTIA), 3 semaines par mois (entreprise), de septembre à septembre.

PARMI LES INTERVENANTS DU MS CILIO

Des intervenants à solide expérience professionnelle, des enseignants-chercheurs, des capitaines d'industrie et des conseillers chevronnés

PR. XAVIER FISCHER

- Ingénieur, Docteur, HDR.
- Professeur en Modélisation et conception de produits et services.
- Directeur des Formations et de leur Développement International (ESTIA).
- Rédacteur en chef de International Journal on Interactive Design and Manufacturing (Springer)
- Président International Virtual Concept

EXPERTISES :

- Simulation interactive et aide à la décision
 - Optimisation
- Modélisation des connaissances



MARIE-BLANDINE LEROY DEVOS

- Ingénieur-Conseil.
- Ingénieur Maître en Informatique
- Executive MBA de HEC.
- DESS Finance.
- Certifiée Expert en gestion industrielle par l'APICS en 2010 (CPIM).



DR. XAVIER LEPEERS

- Maître de Conférences à l'IAE de l'Université de Bordeaux.
- Docteur en Sciences de gestion de l'Université Paris-Dauphine.
- Responsable du programme M2 Consultant et Chef de projet en ingénierie organisationnelle.



RENÉ HARLOUCHET

- Ingénieur Informatique ENSIIE.
- Consultant en planification stratégique des Systèmes d'Information.
- Responsable des technologies chez LKS, S.Coop (Technologies et services de l'information) à Mondragón.
- Directeur Technique et Qualité (Conseil en planification stratégique des SI et Qualité de projets) chez SEI (Groupe LKS).



DR EMMANUELLE PAROLA

- Docteur en Droit: la régulation des éco organismes pour une meilleure protection de l'environnement



PATRICK GORENNE

- Ingénieur E.S.I.E.A, Responsable mondial des Services Informatiques des usines Renault.



EMERIC D'ARCIMOLES

- Président Directeur Général du Salon International de l'Aéronautique et de l'Espace
- Président Directeur Général de BEAM Machines.



DR. JEAN-PIERRE PICHARD-STAMFORD

- Maître de Conférences à l'IAE de l'Université de Bordeaux.
- Docteur en Sciences de Gestion.
- Responsable de la Licence de Gestion.

EXPERTISES :

- Performance des Organisations
- Supply Chain Management, Sales & Operation Plan
- Ré-engineering des Processus, Value Stream Mapping
 - Instructeur APICS
- Finance d'Entreprise, Trésorerie

EXPERTISES :

- La stratégie et le management d'entreprise
 - La gouvernance d'entreprise
- La création de valeur dans les relations partenariales

- Professeur à l'Université de Deusto (Bilbao) en planification des systèmes et veille technologique.

EXPERTISES :

- Intégration / urbanisation des SI
- Gestion de projets SI (stratégie, cahier des charges...)
- Construction et mise en place du SI / réalisation des opérations

EXPERTISES :

- Droit applicable aux installations classées pour la protection de l'environnement (ICPE), aux déchets, à l'eau, l'air, le bruit, le management environnemental, la communication environnementale, l'éco-conception, l'énergie, la protection de la biodiversité, le développement durable et les labels.

EXPERTISES :

- Manager hiérarchique et fonctionnel d'équipes Françaises et Multiculturelles
- Maître d'œuvre de projets informatiques supérieurs à 4 M€ notamment SAPR3
- Expert schéma directeur SI – Elaboration et mise en œuvre

- Président de la Fondation d'Entreprises ESTIA. Ancien PDG de TURBOMECA ; ancien DGA de SAFRAN en charge de l'International.

EXPERTISES :

SPÉCIALISTE EN FINANCE

- La finance organisationnelle sous l'angle des stratégies d'enracinement des dirigeants
- Les dynamiques émotionnelles à l'œuvre au sein des entreprises familiales.

LES CILIOS ONT LA PAROLE ...



KARINE MOSSIS

PROMOTION CILIO 2016 – RESP. TECHNICO LOGISTIQUE À L'ARMÉE DE L'AIR

Quel est le rôle du chef de projet SC dans votre métier ?

Dans le domaine de l'aéronautique de défense, nous avons pour mission d'assurer l'entretien de plus de 1200 aéronefs et de leur environnement au sol afin de répondre aux impératifs opérationnels de nos clients étatiques : les armées, mais également la gendarmerie et la sécurité civile. Il s'agit au quotidien de piloter l'approvisionnement de plus de 550.000 références, et ce dans des conditions de traçabilité rigoureuses conformément aux exigences de la sécurité aérienne. Dans ce contexte, il est crucial de challenger notre organisation au travers d'une démarche d'amélioration continue de notre supply chain.

Que vous a apporté la formation CILIO ?

Pour moi, cette formation est un couteau suisse : elle m'a permis de découvrir le très large spectre des activités impliquées dans la gestion des approvisionnements et leurs évolutions liées au développement du data-driven. Les sujets abordés sont variés et présentés de manière vivante par les intervenants, avec un mot d'ordre : rien n'est permanent sauf le changement. Plus qu'une connaissance précise d'un domaine, il s'agit ici de se doter d'une vision réellement transverse permettant à chacun, au travers d'une démarche personnelle, d'approfondir les sujets selon la carrière qu'il choisit.



ADRIEN MENIN

PROMOTION CILIO 2014 – CONSULTANT CHEZ SOPRA STERIA CONSULTING

Que vous a apporté la formation CILIO ?

La formation CILIO m'a apporté sur plusieurs points. Le premier concerne la posture du chef de projet, notamment sur les aspects psychosociologiques et organisationnels dans une entreprise. Le deuxième point concerne les outils et sensibilités pour mener un projet, construire une démarche. Un troisième point concerne la partie digitale pour appréhender le système d'information que nous pouvons mettre en place pour mettre en œuvre les projets de transformation d'une organisation. Et un quatrième et dernier point, les enseignements en terme d'efficacité opérationnelle sur le lean et la supply chain qui sont très importants pour moi aujourd'hui. CILIO a été une étape clé pour concrétiser mon projet professionnel et m'apporte encore aujourd'hui !

Quel poste occupez vous actuellement ?

Je suis chez Sopra Steria Consulting et j'interviens en tant que Consultant Senior sur des projets métiers auprès de nos clients. Il peut s'agir de digitaliser une activité, préparer à la conduite du changement, auditer et améliorer des processus, concevoir une application (ERP, CRM, GMAO, etc.). Je suis confronté à différents contextes à chaque mission, et j'évolue au contact de collaborateurs expérimentés dans différents domaines (Big Data, Change Management, Agilité, Performance, etc.). Cela permet d'enrichir son panel d'outil et d'améliorer sa méthodologie rapidement. Un plaisir au quotidien !



ANA MILENA CASTRO

ETUDIANTE DU MASTÈRE. INGÉNIEUR INDUSTRIEL COLOMBIENNE AVEC 3 ANS D'EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE DANS LE DOMAINE DE LA LOGISTIQUE. EN ALTERNANCE CHEZ SUEZ À TOULOUSE (CHEF DE PROJET AMÉLIORATION CONTINUE).

Qu'attendez vous de cette formation ?

Je cherche à approfondir mes connaissances de la supply chain et à développer mes compétences dans la gestion de projets et le conseil ; avoir une expérience internationale qui me permettrait de renforcer ma maîtrise de l'anglais et du français, élargir ma vision de la supply chain.

Quels sont les points forts de cette formation ?

Les points forts de la formation sont la diversité du contexte interculturel et des élèves, la pertinence professionnelle due à l'alternance avec un temps considérable dans l'entreprise (3 semaines sur 4) et aussi, à l'expérience de la majorité des enseignants. J'apprécie aussi la qualité des contenus grâce aux outils mis à disposition (software, plateformes technologiques, visites aux entreprises, jeux, etc) et à la bonne préparation des enseignants.

EXEMPLES DE MISSIONS CONFIEES AUX APPRENANTS MS-CILIO DURANT LEUR FORMATION (parcours en alternance)



POSTE OCCUPÉ	MISSIONS
Consultant Logistique / Supply Chain	Faire une analyse des flux logistiques en priorisant sur la partie expédition /transport sur vente, définir et mettre en œuvre le plan d'actions
Analyste DATA	<p>1) Activité de « Data Analyst » mettant à disposition toutes les données marchés pour la Direction Grands Comptes.</p> <p>2) Réalise les indicateurs clés de performance.</p> <p>3) Interlocuteur sur les systèmes d'information liés à la gestion des marchés, suivi et adaptation du système d'information en partenariat avec l'équipe des gestionnaires de marché et l'IT groupe.</p>
Assistant Maîtrise d'Ouvrage - Projet Informatique SAP (Module GTS Douane/Compliance)	Démarrage de la vague 1 du projet de refonte de la supply chain de la société et en particulier mise en place des processus douanes
Ingénieur Méthodes	<p>Dans le cadre d'une démarche qualité, intervenir sur les filières linge et marquage industriel.</p> <p>1) Structurer, simplifier et standardiser les processus de la supply chain.</p> <p>2) Faciliter le pilotage des ateliers.</p> <p>3) Fiabiliser le système d'information.</p>
Lean & Supply Chain	Optimisation des outils du Système d'Informations Supply Chain d'une unité de production
Assistante transport	Gestion de projet Transport
Chargé de projet organisation et logistique d'atelier	Mise en place d'une gestion des stocks informatisée
Coordinateur d'équipe logistique Magasin	Assister et manager une équipe logistique. Gestion et suivi de la réserve déportée
Chargée de projet E-business	<p>Chargée de projet au sein de l'équipe du Commerce connecté. Multiplier les liens entre les magasins et le e-commerce afin de développer le commerce omnicanal. Chargée de projet sur deux sujets à des stades différents d'avancement :</p> <p>1) la simplification du processus web & magasin des commandes clients B2B</p> <p>2) la simplification du processus de retours livres</p>
Agent administratif logistique	Chargée de la mise en place du KNPS (démarche d'amélioration continue) sur le site où se trouvent les activités logistique de l'A350 Cabine.
Technicien supérieur hospitalier	Amélioration de l'efficacité d'une prestation d'approvisionnement des services de soins en consommables hôteliers en agissant sur les leviers organisationnels et managériaux

