



INSTITUTE OF TECHNOLOGY



FORMATION

CHEF DE PROJET INDUSTRIEL GREENBELT LEVEL

LEAN

6SIGMA

KAIZEN

TECHNOPOLE IZARBEL

92, allée Théodore Monod • 64210 BIDART • Côte Basque
formation.continue@estia.fr • 05 59 43 84 20





CONTENU DE LA FORMATION

OBJECTIFS

La formation « chef de projet industriel – Greenbelt Level – » est une formation modularisée de 8 jours en présentiel avec pour objectifs :

- **D'ÊTRE EN MESURE DE PILOTER** des chantiers d'Amélioration Continue d'une organisation industrielle, en vue d'améliorer sa performance et la satisfaction des clients.
- **D'ANIMER UN GROUPE DE TRAVAIL** et maîtriser les outils du Lean 6Sigma, référentiel permettant d'éliminer les tâches sans valeur ajoutée et de fiabiliser les processus.
- **D'ADOPTER UNE DÉMARCHE PROJET** (DMAIC) partagée par tous dans l'entreprise et partagée dans le monde.
- **D'INVESTIR L'ENSEMBLE DE LA CHAÎNE LOGISTIQUE** : de la production, à la distribution, en passant par le stockage, la qualité, la maintenance, les R&D, les méthodes et l'approvisionnement.

MODULE 1 :

LE CHEF DE PROJET EN AMÉLIORATION CONTINUE ; DÉFINIR LE PROJET

La première phase consiste à expliquer les concepts (Lean 6Sigma, les 7 pertes, DMAIC, Hoshin Kanri...). Alors on pourra passer à la première phase du DMAIC, la « Définition » du projet (objectifs, charte, rôles, animation, parties prenantes, SIPOC, VOC...).

MODULE 2 :

MESURER ET ANALYSER LES DONNÉES

Cette étape permet de savoir définir les données à collecter, d'établir un plan de collecte, d'échantillonner, de visualiser les données et d'évaluer l'aptitude du processus (capabilité). L'analyse des données doit mener à la prise de décisions.

MODULE 3 :

MESURER, ANALYSER ET AMÉLIORER LES ORGANISATIONS

Pour améliorer un système physique ou d'informations existants, il faut choisir parmi les outils de modélisation (SIPOC, VSM, Spaghetti...) qui permettront de mesurer leur performance. L'analyse partagée des problèmes, des gaspillages, des temps... doit permettre d'engager des actions d'amélioration (5S, Poka Yoke, Jidoka, SMED, Flux Tiré, Kaizen, VSM cible...)

MODULE 4 :

INTÉGRER, CONTRÔLER ET MAÎTRISER

Les phases d'études ont permis de définir précisément les phases du projet, les ressources, les risques, les délais... Il faut maintenant le piloter, le contrôler, établir les standards et impulser une dynamique d'amélioration continue.

MODULE 5 :

UN CHEF DE PROJET « ÉCLAIRÉ & ÉCLAIRANT »

L'entreprise est un environnement humain; il faut donc prendre en compte son fonctionnement dans le déploiement des outils Lean 6Sigma (points de vigilance, leadership, dynamique de groupe...). Les outils 2,0 du chef de projet (planification, suivi, outils collaboratifs...) pour gagner en efficacité.

MODULE 6 :

LE CHANTIER PILOTE

Pour comprendre et maîtriser les outils Lean 6Sigma, l'ESTIA a mis en place une pédagogie active et fait de l'apprenant l'acteur de son apprentissage :

- En alternant apports théoriques et applications à chacune des séquences de formation
- En immergeant l'apprenant dans un atelier d'assemblage lors des Séq.3&4 (Serious Game)
- En lui demandant de présenter un chantier pilote à déployer en cours de formation. L'apprenant bénéficie d'un coaching individuel.

GESTION DES SÉQUENCES

MODULE 1 : Le chef de projet en Amélioration Continue ; Définir le projet.	1 JOUR	SÉQUENCE 1 : 2,5 JOURS	COURS
MODULE 2 : Mesurer et Analyser les Données	1,5 JOURS		
MODULE 3 : Mesurer, Analyser et Améliorer les Organisations	2,5 JOURS	SÉQUENCE 2 : 2,5 JOURS	ATELIER
MODULE 4 : Intégrer, Contrôler et Maîtriser.	1 JOUR	SÉQUENCE 3 : 2,5 JOURS	ATELIER
MODULE 5 : Un chef de projet « éclairé & éclairant ».	1,5 JOURS		
MODULE 6 : Le chantier pilote	0,5 JOURS	SÉQUENCE 4 : 0,5 JOURS	À DISTANCE
TOTAL	8 JOURS		

LA FORMATION DONNÉES

PUBLIC : Techniciens et ingénieurs

Services production, méthodes, qualité, R&D, maintenance, logistique, approvisionnement, distribution...

PRÉREQUIS : aucun

FRAIS D'INSCRIPTION :

inter entreprises ; 8 jours de formation sur une durée de 6 mois

1^{er} inscrit : 2 900 € HT

2^{ème} inscrit : 2 600 € HT

3^{ème} et plus : 2 300 € HT

NB : tarif spécifique disponible pour :

- Les partenaires de la Fondation ESTIA
- Les anciens étudiants de l'ESTIA

PÉDAGOGIE : L'ESTIA propose une pédagogie active à plusieurs niveaux.

- Une alternance de théorie et d'applications.
- Des parcours en atelier de montage (Serious Game)
- Et un encadrement du chantier pilote par un coach référent

ÉVALUATION & CERTIFICATION :

La Certification est soumise à la validation

- D'un contrôle de connaissance (QCM)
- D'un chantier pilote par le coach référent

La certification d'établissement du « chef de projet industriel – Greenbelt Level » est un certificat d'établissement ; il correspond à un bloc de compétences capitalisables pour l'obtention d'un titre de Niveau I enregistré au RNCP (N°27051 Master CILIO - Directeur de projet en ingénierie, logistique et innovation organisationnelle (MS))

INTERVENANTS

L'équipe de formateurs est constituée de consultants et d'enseignants chercheurs expérimentés. Ils maîtrisent les méthodes de formation Learning by Doing.

L'ESTIA assure les supports de formation, les serious games et les infrastructures d'accueil des apprenants.

- > **MARIE BLANDINE LEROY DEVOS**
*Consultante Supply Chain Management ;
Performance des Organisations*
- > **GÉRARD DULIN**
*Expert Qualité & Production ;
Directeur chez Sony pendant 20 ans*
- > **PHILIPPE CAUDERLIER**
*Expert en Performance Industrielle ;
Cofondateur de la sté Iris Partenaires*
- > **PATRICK BADETS**
*Enseignant chercheur à l'ESTIA
et ergonomiste Eur.Erg. (accréditation européenne).
Spécialiste de l'intégration du facteur humain
dans les projets d'Amélioration Continue.*
- > **JEAN TELLECHEA**
*Responsable pédagogique ESTIA.
Ingénieur et Directeur industriel pendant 15 ans.*

L'ESTIA, C'EST AUSSI

- 800** ÉTUDIANTS EN CYCLE INGÉNIEUR
- 2** MASTER EN FORMATION CONTINUE (alternance)
- 5** PLATEFORMES TECHNIQUES *(Addimadour, Compositadour, Ener-Gea, PEPSS, SIMECOMP)*
- 1** INCUBATEUR, **3** PÉPINIÈRES D'ENTREPRISES ET
- 1** HÔTEL D'ENTREPRISES

*Nos stagiaires, nos apprentis ingénieurs et nos alternants accompagnent depuis 20 ans vos entreprises, vos équipes et vos projets. Consultez nous sur www.monentreprise.estia.fr.
Jean Tellechea*

ILS NOUS FONT CONFIANCE

