



# Mastère spécialisé CILIO

L'Ingénieur-Conseil, le Directeur de Projet en  
INNOVATION ORGANISATIONNELLE, DIGITALISATION  
et MANAGEMENT de la SUPPLYCHAIN 4.0

Deux renforcements au choix (35 heures de différenciation)

- > management de la supply-chain
- > digitalisation de la supply-chain

Accrédité par la



Euskal Herri

## L'INGÉNIEUR-CONSEIL, LE DIRECTEUR DE PROJET

L'Ingénieur-Conseil et le Directeur de Projet formés par le MS CILIO structurent et accompagnent des projets complexes, dans le respect des stratégies adaptées à chaque situation. Ils organisent et ré-organisent les acteurs humains et les moyens technologiques de communication et de pilotage, prenant en compte le système physique et la supply-chain dans son ensemble, ainsi que les systèmes d'information nécessaires à leur supervision.

Ils sont tout spécialement préparés aux programmes de digitalisation des organisations, tendant à satisfaire le modèle d'entreprise 4.0, dans des environnements multiculturels et multilingues, connectés au CLOUD, valorisant le patrimoine informationnel BIG-DATA.

Le Directeur de projet est plutôt appelé à diriger les changements organisationnels lourds, le choix et la mise en œuvre de TIC, la formation des équipes.

L'Ingénieur-Conseil souvent appelé Consultant, interne ou externe, agit comme Chef de Mission, conseille dans les choix de technologie et de méthodologie.

Tous deux peuvent être indépendants ou bien salariés, auprès d'un Maître d'Ouvrage (dans une Branche d'Activité ou dans une DSI) ou bien auprès d'un Maître d'œuvre (dans un Cabinet Conseil, dans une ESN-SSII, chez un ingénieuriste).

## DÉBOUCHÉS

Les débouchés constatés au fil des ans concernent un large éventail de secteurs : Industrie aéronautique, énergie, automobile ; Transport & Logistique... ; Pharmacie ; Grande distribution ; Défense ; Hôpitaux ; Cabinets Conseils ; ESN-SSII ; de nombreux établissements publics ; et bien sûr leurs prestataires de services à haute valeur ajoutée.

Ils sont nombreux car beaucoup d'entreprises de tous secteurs révisent ou refondent leurs processus, en recourant massivement au numérique pour gagner en agilité, pour s'internationaliser et pour évoluer vers la fourniture de services récurrents.

### EXEMPLE DE FONCTIONS CIBLÉES :

**En interne** → Directeur de l'Organisation et des Systèmes d'Information ; Directeur de Département Support ; Responsable exploitation Supply-Chain ; Chef de Projet ERP ; Digital Officer ; DSI ; Responsable Méthodes & Innovation ; Directeur MRO ; Responsable Maintenance ; Responsable Support Client ; Directeur Qualité et Sécurité du Service ; Responsable de l'Amélioration Continue ; Responsable de Plateforme Logistique.

**En externe** → Conseil en organisation ; Conseil en Supply-Chain ; Consultant MOA ou MOE ; Architecte de Solutions Cloud ; Data scientist ; Consultant Cloud ; Consultant Big Data.

## POINTS FORTS

### L'ALTERNANCE ET LA PÉDAGOGIE PERSONNALISÉE

Le parcours MS CILIO est une formation professionnalisante, pour de jeunes diplômés de Masters et pour des personnes d'expérience choisissant de monter en compétence, voire, de changer de voie. CILIO est nécessairement conjugué à une activité professionnelle : la vôtre ou bien une nouvelle activité que l'ESTIA vous aide à trouver. Le rythme d'alternance est de 1 semaine dense chaque mois à l'ESTIA et 3 semaines par mois en milieu professionnel, durant 11 mois.

L'apprenant a le choix entre deux renforcements (35 heures de différenciation) :

**Approfondir plutôt le management de la supply-chain ;** en accentuant le Module 2 Organisation, la Supply-Chain, la Gestion industrielle et opérationnelle. C'est également la possibilité pour les volontaires, de passer une certification de type Greenbelt de chef de projets en Amélioration Continue (Lean-6Sigma-Toyota).

**ou bien approfondir la digitalisation de la supply-chain et de tous les métiers ;** en accentuant le Module 3 Systèmes d'Information, technologies et standards, et ainsi acquérir les connaissances nécessaires à la relation avec les entreprises de service du numérique .

CILIO, par la qualité de ses intervenants, de sa pédagogie, de ses Serious Games..., développe les compétences des futurs managers de projet, dans leur communication, leur organisation, leur gestion et jusqu'à la prise de décisions.

CILIO accorde une place significative à l'anglais et à l'espagnol de spécialité et à la gestion de projets à caractères multiculturels. Il fait de vous des directeurs de projets ouverts sur le monde et formés aux règles du développement durable.

CILIO, par sa présence sur le Campus Estia, vous permet de participer aux événements et à l'ensemble des conférences techniques, métiers, entrepreneuriat... (une quarantaine par an).

Ex. « Les métiers du Big Data », « l'Usine du Futur », « le métier de consultant SI » ...

### L'ESTIA

Institut de Technologie, diplômant chaque année 250 ingénieurs trilingues, 40 Masters et une dizaine de docteurs, ESTIA est membre de la Conférence des Grandes Ecoles, et vit au cœur d'un réseau de partenaires : Pôle de Compétitivité Aerospace Valley, Pôle de Compétitivité Avenia, nombreux clusters d'entreprises innovantes. ESTIA est associée à l'Université de Bordeaux, à l'Université du Pays Basque (Euskadi), à l'Université de Mondragón (Gipuzkoa), ainsi qu'à plusieurs Universités anglaises.

ESTIA anime également un incubateur de jeunes entreprises (sur la Technopole Izarbel à Bidart) et trois accélérateurs de start-up (à Anglet, Bayonne, Bidart) ainsi que plusieurs plateformes technologiques ouvertes aux entreprises et aux autres établissements d'enseignement et de recherche (Compositadour, Addimadour, Energiea, Pepss, Simecomp).

ESTIA est une **MARQUE RESPECTÉE** qui facilite votre insertion professionnelle ; c'est également un véritable **ECO-SYSTEME** d'initiatives et de connexions où chacun apporte et reçoit de quoi grandir.

### LES INTERVENANTS

Des enseignants-chercheurs de l'ESTIA et de l'Université de Bordeaux.

Des praticiens – leaders d'entreprises ou ingénieurs conseils, dotés à la fois d'une expérience importante, de responsabilités et d'un haut niveau de formation académique.

Cette composition du corps enseignant garantit une complémentarité de cultures socio-économiques, d'approches et d'apports .

« la mixité des apprenants et la diversité des intervenants, pour que cette année de Mastère soit un nouveau départ »

## LES PARTENARIATS

Labellisé par la Conférence des Grandes Ecoles, le parcours MS CILIO s'appuie sur la Chambre Professionnelle des Conseils du Grand Sud-Ouest, sur la CCI Régionale d'Aquitaine, l'Université de Bordeaux, les Pôles de Compétitivité Aerospace Valley et Avenia, le pôle Digital Aquitaine, la Fondation d'Entreprises ESTIA et de nombreuses entreprises amies.

## LE DOUBLE-DIPLÔME

Le Mastère Spécialisé CILIO est accrédité par la Conférence des Grandes Ecoles.

Il est combiné à la préparation du Master2 « Consultant et Chef de Projet en Ingénierie Organisationnelle, mention entrepreneuriat et management de projets » de l'Université de Bordeaux.

# PROGRAMME ET MODELE PEDAGOGIQUE DU MS CILIO

Durée globale des enseignements = 420 heures, réparties en 5 modules

### Dans le détail des heures d'enseignement,

**MANAG** se rapporte au renforcement « management de la supply-chain »

**DIGIT** se rapporte au renforcement « digitalisation des activités »

Les cours sont organisés en sessions d'une semaine par mois, de septembre à juillet ; une mission en entreprise se déroule en parallèle des cours, donnant lieu à la rédaction d'une thèse de mastère.

Réussir le cursus nécessite un travail personnel soutenu. Pendant les périodes en entreprise, un travail en équipe de veille et de recherche donnera lieu à 4 soutenances, sans compter la soutenance de fin d'étude.

Des évaluations sont organisées pour chaque cours.

### MODULE 1

#### L'Ingénieur-Conseil et son métier Le Directeur de Projet et son métier

**Volume horaire M1 : MANAG = 66 h, DIGIT = 52 h**

Acquérir les comportements, les référentiels et les méthodes pour mener à bien une activité de Conseil ou de Direction de Projet : leadership, management d'équipe, relation avec les parties prenantes.

Développer leadership et confiance, co-concevoir des offres, générer de nouvelles activités.

Anglais et espagnol de spécialité (au choix).

### MODULE 2

#### L'Organisation, la Supply-Chain, la Gestion industrielle et opérationnelle

**Volume horaire M2 : MANAG = 115 h, DIGIT = 94 h**

Acquérir par les auteurs, par l'exemple et par l'exercice, les modèles et les raisonnements de la supply-chain ainsi que les principes, les méthodes et les principaux outils de la logistique intégrée, notamment pour les entreprises agiles et apprenantes et pour le e-business.

Approche processus, qualité et sécurité ; Passage du Produit au Service et Digitalisation des Processus Métiers; Architectures de solutions et de services numériques ; Cloud et migrations ; Direction de projet en contexte interculturel.

### MODULE 3

#### Les Systèmes d'Information, les technologies et les standards

**Volume horaire M3 : MANAG = 73 h, DIGIT = 115 h**

Architecture et urbanisation de SI ; Cloud : standards et services ; Big-Data : Business Intelligence, Aide à la décision, valorisation de l'information ; Data scientist ; Communications et technologies mobiles ; SI pour superviser les processus ERP ; Méthodes agiles.

### MODULE 4

#### L'entreprise dans son contexte. Politique générale, Apprentissage, Innovation, Internationalisation, Pilotage.

**Volume horaire M4 : 108 h**

Politique générale ; Internationalisation ; Environnement juridique ; Management et valorisation de l'Innovation ; Systémique ; Impact structurant et structurel de l'environnement ; Sociologie des organisations ; Marchés financiers ; Contrôle de Gestion.

### MODULE 5

#### Mission en entreprise

**Volume horaire M5 : 49 h**

Projet tutoré ; Méthodologie ; Soutien personnalisé à la mission menée en entreprise ; Soutenance de la thèse. Insertion professionnelle : coaching.



## ADMISSION

### NIVEAUX DE RECRUTEMENT – DIPLOME REQUIS

- Diplôme d'ingénieur ou diplôme de grande école valant le grade de Master.
- Master en Gestion, en Sciences de l'Ingénieur, en Sciences Humaines
- Au titre de la formation tout au long de la vie : VAE

### SELECTION

- Dossier de candidature incluant CV et lettre de motivation
- Pour les candidats dont le dossier est déclaré recevable : entretien avec les responsables de la Formation.

### FORMATION TOUT AU LONG DE LA VIE - VALIDATION DES ACQUIS

CILIO est accessible en Formation continue et selon tout mode de Long-Life-Learning.

L'expérience avérée de l'exercice de responsabilités peut dispenser de présenter les diplômes requis pour s'inscrire (VAP) et peut même dispenser de suivre les enseignements (Nous consulter sur le règlement VAE).

Pour la VAP, compter au moins deux années d'expérience significative par année d'étude manquante.

## COÛT

7 000€.

Plus coût d'inscription à la sécurité sociale si nécessaire.

Comprend le coût de l'inscription en M2 Stratégie à l'Université de Bordeaux.

Possibilité de s'inscrire uniquement à certains modules (nous consulter).

### TITRE RNCP NIVEAU 1 (BAC+5)

Directeur(rice) de projet en ingénierie, logistique et innovation organisationnelle - Code RNCP : 27051



Le Répertoire national des certifications professionnelles (RNCP) a pour objet de tenir à la disposition des personnes et des entreprises une information constamment à jour sur les diplômes et les titres à finalité professionnelle ainsi que sur les certificats de qualification figurant sur les listes établies par les commissions paritaires nationales de l'emploi des branches professionnelles.

### ELIGIBILITE CPF

Eligible au compte personnel de formation, tout public Code CPF 205150 - COPANEF

## CALENDRIER

Date limite de dépôt des dossiers de candidature pour 1<sup>ère</sup> liste d'admission = **30 juin**.

Pour 2<sup>nd</sup> liste d'admission : **jusqu'au 10 septembre**.

Entretiens de sélection : **en mai, juillet, septembre**.

Cours une semaine par mois de **septembre à juillet**.

Soutenances des thèses : **1<sup>ère</sup> quinzaine de septembre**

Jury de diplômation : **avant le 30 septembre**.

Cérémonie de remise des diplômes - Graduation-Day : **mi novembre**

## CONTACTS

[www.estia.fr](http://www.estia.fr)

Directeur du programme → Jean Tellechea // [j.tellechea@estia.fr](mailto:j.tellechea@estia.fr) // Tél. 05 59 43 54 83

## PARTENARIATS



**PAYS BASQUE DIGITAL**  
Cluster Numérique Izarbel Pays Basque

